

授与機関名 順天堂大学

学位記番号 甲第 49 号

日本および中国における地域スポーツクラブの組織文化に関する比較研究

(A comparative study based on the organizational culture between Japanese and Chinese community sport clubs)

趙 倩穎 (ちょう せんえい)

博士 (スポーツ健康科学)

#### 論文審査結果の要旨

本論文は、日本と中国の両国で地域スポーツクラブの質的転換が求められているという状況を踏まえ、地域スポーツクラブの組織文化に焦点をあて、両国のクラブの特徴を明らかにしようとするものであり、今後の日本と中国、そして将来的には東洋諸国の地域スポーツクラブの組織文化研究にも拡大できる意義深い研究成果を有している。このような比較研究が初の試みであるだけでなく、企業の組織文化国際比較研究の第一人者であるホフステードの調査票を援用して、日本と中国に共通する地域スポーツクラブの組織文化尺度を抽出し、その妥当性を確認しており、スポーツ健康科学研究において意義ある論文である。

従来のスポーツクラブ研究では、会員のロイヤリティや満足度を高めることが必要であると指摘されており、クラブの指導者がその役割を担っている。本論文には、指導者に着目した組織文化研究としての新規性があるだけでなく、地域スポーツクラブの組織文化の測定尺度は未だ開発されていないという状況で、日本と中国に適用できる地域スポーツクラブの組織文化の測定尺度を提示している点にも価値がある。さらに、組織文化の共通点として、日中共に、指導機会を最優先していること、信念に基づき経済機会の充実を求める傾向があること、相違点として、日本では信念に基づき指導機会の改善をはかる傾向があるが中国ではそれがみられないことなど、興味深い結果も得られている。

よって、本論文は博士 (スポーツ健康科学) の学位を授与するに値するものと判定した。